

# 5S-LEAN KEHITYSOHJELMA

Tuotantomuoto: porsastuotanto/lihasikala

Alkuperämaa: Irlanti



Teollisuudessa on tavallista käyttää jatkuvan kehityksen tekniikoita. Maataloudessa, joka on kieltämättä omanlaisensa teollisuustuotannon ala, on näistä menetelmistä vähemmän

kokemusta.

Erityisesti lean-johtaminen ja Six Sigma ovat osoittaneet olevansa menetelmiä, joilla voidaan vähentää kustannuksia ja maksimoida tehokkuutta. Niistä olisi etua EU:n sikataloudelle.

## Ratkaisu – Paras käytäntö

Jotta maatilatöiden tehokkuutta voitaisiin parantaa, 5S lean-ohjelma kehitettiin johdannoksi lean-johtamiseen. Tästä seurasi jatkuvan kehityksen ohjelma, jota tukevat lean-periaatteet koko liiketoiminnassa.

Osana 5S-ohjelman käyttöönottoa kartoitettiin osa-alueita, koulutettiin henkilökuntaa, toteutettiin ohjelmia, ohjattiin prosesseja (tarkistuslistat ja auditoinnit) ja osoitettiin kehityskohteita. Tarkistustaulukkoa käytetään ja siinä on numero- ja värikoodit.

Kun henkilökunta oli sitoutunut lean-prosessiin, toteutettiin kartoitus, jossa tunnistettiin tilan "hävikkikohtia" ja edelleen sitoutettiin henkilökuntaa kehitystoimiin, joilla hävikkiä voitiin vähentää tai kokonaan poistaa. Tähän kuului siemennysryhmien pienentäminen, jotta vieroitettuja porsaita ei olisi tarvinnut myydä. Porsasmyynnistä ei saatu riittävää katetta ja liiketoiminta oli tappiollista. Pienemmistä siemennysryhmistä ja välikasvatuksesta vapautunut tila mahdollisti sen, että lihasikoja kasvatettiin enemmän, eikä tarvittu lisärakentamista. Reuhävikki väheni 2 %:iin rehun määrästä ja muita parannuksia tehtiin koko liiketoiminnassa. Se johti vähentyneeseen työmäärään ja laski tuotantokustannuksia.

## Huomioon otettavaa ja lisätietoa

Lean-johtamisen prosesseja ja siihen liittyviä metodeja kokeillaan usein erillisinä osina ja epäonnistutaan. Tämä saa ihmiset ajattelemaan, että lean ei ole heille sopiva.

Kun käytetään prosessijohtamista, sitä on noudatettava kokonaisuutena johdosta työntekijöihin asti. Usein tueksi tarvitaan johtamistaitoon erikoistunut konsultti.



Huoltovarasto ennen 5S



## Kustannus-hyötyanalyysi

### Kustannukset:

Lean-konsultti, noin 1 000 € päivässä.

### Hyödyt:

- Työvoiman säästyminen: tunti päivässä henkilöä kohden (10 875 € / v.)
- Enää ei myydä vieroitettuja porsaita huonolla katteella. Vähentyneet liete- ja työvoimakulut (10980 € / v.)
- Lisätilaa: myydään 348 lihasikaa enemmän 105 kg painossa (36 540 €)
- Tuotannon perustietojen dokumentointi ohjelma: Excel-järjestelmä toimistokoneelle työmäärän vähentämiseksi (säästö 6 500€).

Muita parannuksia:

Kokonaiskustannusten säästö 30 755 € / v.

Kokonaistulos 36 540 € / v.



Huoltovarasto 5S jälkeen

Lisää tutkimus- ja hankelinkkejä  
<https://eupig.eu/>  
[Linkki tekniseen raporttiin](#)  
[Becoming Lean - A Guide for Pig Farmers](#)  
 Yhteyshenkilö RPIG (Irlanti): [Ciaran Carroll](#)

